

**Bestuurs- en beheersreglement
De Haagse Hogeschool**

Inhoudsopgave

Bestuurs- en beheersreglement De Haagse Hogeschool	3
Reglement directeuren en leading lectoren	8

Bestuurs- en beheersreglement De Haagse Hogeschool

Voorgenomen besluit vastgesteld door CvB: 28 september 2022

Instemming HR: 15 december 2022

Goedkeuring RvT: 12 december 2022

Definitief vastgesteld door CvB: 20 december 2022

Ingangsdatum: 1 januari 2023

Bestuurs- en beheersreglement De Haagse Hogeschool

Preamble

Gelet op het bepaalde in artikel 10.3 b van de Wet op het Hoger onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek [WHW] alsmede in artikel 12 lid 1 van de statuten van de Stichting Hoger Beroepsonderwijs Haaglanden voor De Haagse Hogeschool, hierna te noemen "de hogeschool";

overwegende dat:

- a. het College van Bestuur van de hogeschool krachtens artikel 10.3 b van de WHW gehouden is een bestuurs- en beheersreglement (verder te noemen: bestuursreglement) vast te stellen;
- b. het bestuursreglement de basis vormt voor het bestuur en de inrichting van de hogeschool alsmede voor de structuur van de medezeggenschap;
- c. in het bestuursreglement de taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de verschillende organen en functionarissen in de hogeschool alsmede de verhouding van deze organen en functionarissen tot elkaar nader zijn vastgelegd;
- d. de bestuurlijke organisatie van de instelling op twee niveaus kaderstellende entiteiten kent;
- e. conform CvB-besluit van , met de daarop verkregen instemming van de hogeschoolraad, op en goedkeuring door de Raad van Toezicht op,

heeft het College van Bestuur op het navolgende bestuursreglement vastgesteld:

Artikel 1 Begripsbepalingen

In dit reglement wordt verstaan onder:

- a. wet, WHW: Wet op het Hoger onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek;
- b. bestuursreglement: bestuurs- en beheersreglement als bedoeld in artikel 10.3b van de WHW;
- c. College van Bestuur: bestuur als bedoeld in artikel 10.2 WHW en tevens het instellingsbestuur als bedoeld in artikel 1.1 sub j. WHW;
- d. directeur: leidinggevende van een faculteit of dienst.;
- e. leading lector: leidinggevende van een kenniscentrum.
- f. gemeenschappelijke regeling: een gemeenschappelijke regeling als bedoeld in artikel 8.1 WHW;
- g. hogeschool: De Haagse Hogeschool in stand gehouden door de Stichting Hoger Beroepsonderwijs Haaglanden;
- h. opleiding: een opleiding als bedoeld in artikel 7.3 WHW;
- i. Raad van Toezicht: de raad van toezicht als bedoeld in artikel 10.3d WHW;
- j. Statuten: de statuten van de Stichting Hoger Beroepsonderwijs Haaglanden;

Artikel 2 Taken en bevoegdheden College van Bestuur en Raad van Toezicht

De taken en bevoegdheden van het College van Bestuur en van de Raad van Toezicht, alsmede de richtlijnen voor de uitoefening van de taken en bevoegdheden, zijn opgenomen in de statuten. [Klik hier voor de statuten.](#)

De taken en bevoegdheden, de taakverdeling en werkwijze van de Raad van Toezicht en diens relatie met het College van Bestuur zijn tevens geregeld in het reglement Raad van Toezicht Haagse Hogeschool. [Klik hier](#) voor het reglement Raad van Toezicht.

De taken en bevoegdheden, de taakverdeling en werkwijze van het College van Bestuur en diens relatie met de Raad van Toezicht zijn tevens geregeld in het reglement College van Bestuur Haagse Hogeschool. [Klik hier](#) voor het reglement College van Bestuur.

Artikel 3 Gemeenschappelijke regeling

Het College van Bestuur is bevoegd tot het sluiten van een gemeenschappelijke regeling als bedoeld in hoofdstuk 8 van de WHW. Verwezen wordt naar artikel 6.6. van de statuten.

Artikel 4 Organisatorische eenheden

De hogeschool kent als organisatorische eenheden zoals bedoeld in artikel 10.3 b lid 3 van de WHW: faculteiten, diensten en kenniscentra. Deze vormen samen met het CvB de bestuurlijke organisatie.

Klik hiervoor [het organogram](#) waarin een overzicht staat van de ingestelde organisatorische eenheden met daarin opgenomen de opbouw van de verschillende organisatorische eenheden.

Faculteiten

De hogeschool kent zeven faculteiten:

- Business, Finance & Marketing
- Bestuur, Recht & Veiligheid
- Gezondheid, Voeding & Sport
- IT & Design
- Management & Organisatie
- Sociaal Werk & Educatie
- Technologie, Innovatie & Samenleving

De faculteiten worden aangestuurd door een directeur. De opleidingen van een faculteit staan onder leiding van een opleidingsmanager. Bij grote opleidingen worden de opleidingsmanagers ondersteund door een of meerdere teamleiders die een deel van de dagelijkse aansturing voor hun rekening nemen. Een faculteit heeft een faculteitsbureau. Binnen het faculteitsbureau zijn de ondersteunende functies ondergebracht die decentraal zijn gepositioneerd. De faculteitsbureaus worden aangestuurd door een manager faculteitsbureau. Het faculteitsbureau bestaat uit een team Onderwijsservice, een team Bedrijfsvoering en een team Beleid, Advies en Kwaliteit. Een team wordt aangestuurd door een teamleider.

Kenniscentra

De hogeschool kent zes kenniscentra:

- Cyber Security
- Global & Inclusive Learning
- Health Innovation
- Governance of Urban Transitions
- Mission Zero
- Digital Operations and Finance

De kenniscentra worden aangestuurd door een leading lector. Deze mag zich buiten de hogeschool de directeur noemen

In de kenniscentra werken lectoraten samen op basis van een afgebakende maatschappelijk thematiek, relevant voor de beroepscontexten van de opleidingen van De Haagse Hogeschool. De kenniscentra hebben en ontwikkelen meerjarige samenwerkingsverbanden tussen de hogeschool en publieke en private partners. De deelnemende partijen investeren in, en werken aan, de innovatie van (beroeps)praktijk en samenleving, de versterking van onderwijs binnen De Haagse Hogeschool en kennisontwikkeling op de thematiek van het kenniscentrum. De kern van de activiteiten wordt gevormd door een meerjarig, multidisciplinair praktijkgericht onderzoeksprogramma.

Het kenniscentrum kent naast de leading lector, een programmacoördinator en een managementassistent. De lectoren en hun ondersteuning zijn hiërarchisch binnen de faculteiten gepositioneerd.

Diensten

De hogeschool kent vijf diensten:

- Bedrijfsvoering & Control
- Bestuurszaken
- Facilitaire Zaken en IT
- Human Resource Management

- Onderwijs, Kennis & Communicatie

De diensten worden aangestuurd door een directeur. De verschillende units binnen een dienst worden aangestuurd door een unitmanager. Binnen de units kan er sprake zijn van teamleiders die de unitmanager ondersteunen.

De Dienst Bestuurszaken kent advies- en ondersteuningsfuncties gericht op de ondersteuning van het College van Bestuur. De directeur Bestuurszaken is tevens secretaris van het College van Bestuur en stuurt de medewerkers van de dienst aan.

Bij de Dienst Bestuurszaken is de Functionaris voor Gegevensbescherming (FG) organisatorisch ondergebracht. De FG is de in de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) bedoelde interne toezichthouder.

De taken en bevoegdheden van de FG zijn beschreven in het reglement taken en bevoegdheden van de FG. De samenhang met de overige privacy functies en met de lijnverantwoordelijkheid is nader uitgewerkt in het document toelichting privacy governance. [Klik hier](#) voor het reglement taken en bevoegdheden van de FG en [klik hier](#) voor de toelichting privacy governance.

Klik [hier voor een overzicht van het volledige functiegebouw](#) van de hogeschool.

Artikel 5 Directeuren en leading lectoren

Aan het hoofd van de organisatorische eenheden van de hogeschool, zoals ingesteld conform artikel 4 van dit reglement, staan directeuren respectievelijk leading lectoren, die als zodanig door het College van Bestuur worden benoemd.

Op grond van artikel 6.3 van de statuten kan het College van Bestuur hem bij wettelijk voorschrift opgedragen taken en bevoegdheden overdragen aan deze directeuren respectievelijk leading lectoren.

De taken en bevoegdheden van de directeuren respectievelijk leading lectoren zijn nader geregeld in het reglement directeuren en leading lectoren dat als bijlage is opgenomen.

Artikel 6 CvB – directeurenoverleg (CDO)

Het College van Bestuur en de directeuren vormen tezamen het CvB en directeurenoverleg (CDO). Een leading lector, zijnde de primus inter pares, maakt tevens deel uit van het CDO.

Dit overleg komt periodiek bijeen. Het CDO is gericht op de verhoging van de effectiviteit van de sturingstaak van CvB en directeuren en heeft tot taak: informeren, inventariseren en valideren-toetsing van kwaliteit.

De basisagenda van het CDO betreft:

- Besluitvorming CvB (bevorderen effectiviteit besluitvormingsproces)
- Beleidsagenda (stimuleren beleidsagenda ontwikkeling en implementatie)
- Planning- & Control cyclus
- Adresseren vraagstukken uit de bovengenoemde gerelateerde overleggen
- Adresseren urgente issues in bedrijfsvoering (onderwijs en ondersteuning)

Artikel 7 Planning & Control

De beleidscyclus (planning) maakt duidelijk welke prioriteiten moeten worden gesteld, richt de activiteiten en legt een duidelijk verband tussen doelstellingen en realisatie (de implementatie van de visie). Het beheersingstraject (control) richt zich op de jaarlijkse begroting, de managementrapportages en het bestuursverslag.

De P&C-cyclus bestaat uit de volgende onderdelen:

- Vaststellen van het strategisch (meerjaren-)instellingsplan, inclusief onderliggende visie;
- Vaststellen van het meerjarenbeleidsplan van de organisatorische eenheden;
- Vaststellen van de kaders voor de jaarplannen van de organisatorische eenheden in de vorm van een kaderbrief;
- Vaststellen van de begroting per organisatorische eenheid;

- Samenstellen, becommentariëren en bespreken van de managementrapportages van de verschillende organisatorische eenheden;
- Samenstellen van de hogeschool brede managementrapportage (hogeschoolmonitor);
- Samenstellen en vaststellen van de jaarrekening en het bestuursverslag.

De kaderbrief vormt het kader voor het jaarplan en de begroting die de verschillende organisatorische eenheden opstellen. Over de resultaten van het jaarplan wordt verantwoording afgelegd door de directeur respectievelijk de leading lector van de desbetreffende organisatorische eenheid aan het College van Bestuur.

Directeuren en leading lectoren rapporteren periodiek middels hun managementrapportage (MARAP) over de voortgang van de geformuleerde doelen, de risico's die zij daarbij onderkennen en de beheersmaatregelen, over de behaalde resultaten en over de uitputting van de financiële middelen. De P&C-cyclus met daarin het aantal managementrapportages en data waarop deze worden opgeleverd wordt door het College van Bestuur vastgesteld.

Het College van Bestuur stelt na overleg met de Raad van Toezicht een controlstatuut vast.

De managementrapportages worden van een begeleidend advies voorzien door de Dienst B&C, voorafgaand aan het gesprek tussen het College van Bestuur en de betreffende organisatorische eenheid. Het totaal van de rapportages bepaalt de sturing op de realisatie van de hogeschool brede doelen zoals verwoord in het instellingsplan.

Artikel 8 Kwaliteitscyclus onderwijs en onderzoek

Het College van Bestuur stelt ten behoeve van de kwaliteitscyclus onderwijs en onderzoek nadere richtlijnen voor de kwaliteitszorg vast. Klik [hier](#) voor de richtlijnen kwaliteitszorg onderwijs en [hier](#) (pagina onder constructie) voor de richtlijnen kwaliteitszorg onderzoek.

Artikel 9 Volmacht verlening

Op grond van artikel 6.6 en artikel 8.3 van de statuten kan het College van Bestuur onder meer aan personeelsleden van de hogeschool volmacht verlenen om de Stichting Hoger beroepsonderwijs Haaglanden (de rechtspersoon waaronder de hogeschool ressorteert) te vertegenwoordigen binnen de grenzen van de volmacht. De tekenbevoegdheid van directeuren en leading lectoren voor het aangaan van overeenkomsten is nader geregeld in artikel 4 van het reglement directeuren en leading lectoren en in de procuratieregeling De Haagse Hogeschool . Klik [hier](#) voor de tekst van de procuratieregeling De Haagse Hogeschool.

Artikel 10 Medezeggenschap

De hogeschool kent een (centrale) medezeggenschapsraad als bedoeld in artikel 10.17 WHW, welke raad in de hogeschool "Hogeschoolraad" wordt genoemd. Daarnaast kent de hogeschool deelraden als bedoeld in artikel 10.25 WHW en opleidingscommissies als bedoeld in art. 10.3c WHW.

Artikel 11 Medezeggenschapsreglement

Het College van Bestuur stelt met inachtneming van titel 3 van hoofdstuk 10 van de WHW een medezeggenschapsreglement voor de hogeschool vast. Dit reglement behoeft de instemming van de hogeschoolraad. Het medezeggenschapsreglement regelt de instelling, samenstelling en het functioneren van de hogeschoolraad, de deelraden en de opleidingscommissies evenals hun taken en bevoegdheden. Een onderdeel van het medezeggenschapsreglement is het convenant met betrekking tot zeggenschap-medezeggenschap. Klik hier voor het medezeggenschapsreglement.

Artikel 12 Slotbepalingen

- a) In alle gevallen waarin dit reglement niet voorziet, alsmede in geval van een geschil over de interpretatie van dit reglement, beslist het College van Bestuur.

- b) Dit reglement, waaronder iedere wijziging hiervan, wordt vastgesteld door het College van bestuur, na instemming van de hogeschoolraad (ex. art. 7 lid 3b mz-reglement) en goedkeuring door de Raad van Toezicht (art. 10c reglement RvT).
- c) Dit reglement vervangt het bestuurs- en beheersreglement d.d. 1 juli 2020 en treedt in werking met ingang van 1 januari 2023.

Bijlage: Reglement directeuren en leading lectoren

Artikel 1 Inleiding

De in het bestuurs- en beheersreglement genoemde faculteiten en diensten staan onder leiding van een directeur. De kenniscentra staan onder leiding van een leading lector die zich buiten de hogeschool directeur mag noemen. De directeur, respectievelijk de leading lector bepaalt zijn eigen interne taakverdeling en werkwijze. De directeur, respectievelijk de leading lector oefent zijn taken en bevoegdheden uit op grond van en conform het bestuursreglement alsmede het onderhavige reglement, binnen de kaders van het instellingsplan, de begroting, de gemaakte afspraken in de R&O cyclus en hogeschoolkaders.

De faculteitsdirecteuren zijn integraal verantwoordelijk voor de resultaten van hun faculteit. Daarnaast zijn de faculteitsdirecteuren mede verantwoordelijk voor de ontwikkeling van de visie, de strategie en het beleid van De Haagse Hogeschool.

De dienstdirecteuren zijn integraal verantwoordelijk voor de resultaten van hun dienst. Daarnaast zijn de dienstdirecteuren medeverantwoordelijk voor de ontwikkeling van de visie, de strategie en het beleid van De Haagse Hogeschool.

De leading lectoren zijn integraal verantwoordelijk voor de resultaten van hun kenniscentrum. Daarnaast zijn de leading lectoren medeverantwoordelijk voor de ontwikkeling van de visie, de strategie en het beleid van De Haagse Hogeschool.

Het College van Bestuur stuurt de directeuren en leading lectoren aan en ontvangt in het kader van de planning- en controlcyclus en de onderwijs- respectievelijk onderzoekskwaliteitscyclus periodieke rapportages. Het College van Bestuur maakt concrete afspraken met de directeuren en leading lectoren in het kader van De Haagse Dialoog. Als basis voor de afspraken geldt het functieprofiel van de directeur en de leading lector. Het College van Bestuur voert de in het kader van De Haages Dialoog voorgeschreven gesprekken met de directeuren en de leading lectoren

Artikel 2 Taken en bevoegdheden

De directeur respectievelijk de leading lector, heeft, met inachtneming van de wettelijke bepalingen, de cao-hbo en door het College van Bestuur vastgestelde hogeschoolkaders, binnen zijn organisatieonderdeel alle taken en bevoegdheden ten aanzien van onder meer:

- De interne organisatie
- Het personeelsbeleid (inclusief het werven/aanstellen van personeel en het Arbo- en verzuimbeleid)
- Het financiële beleid
- Het onderwijs- en onderzoeksbeleid
- Het studentenbeleid

Artikel 3 Mandaten

Aan de directeur van een faculteit zijn in ieder geval de volgende taken en bevoegdheden gemandateerd:

- Het instellen van examencommissies en het benoemen van de leden van deze commissies (artikel 7.12a WHW);
- Het vaststellen van de onderwijs- en examenregelingen van de opleidingen (artikel 7.13 WHW) op basis van het hogeschoolbrede kader, zoals vastgesteld door het College van Bestuur;
- Het vaststellen van het opleidingsspecifieke deel van het studentenstatuut (artikel 7.59 WHW);
- Het zorgdragen voor een regelmatige beoordeling van de onderwijs- en examenregeling en het bewaken en zo nodig bijstellen van de studielast (artikel 7.14 WHW);
- De bevoegdheid tot het nemen van beslissingen rond verzoeken tot inschrijving na de daarvoor geldende datum (artikel 7.31 d WHW);
- Het (waar van toepassing) vaststellen van criteria ten aanzien van de selectie van studenten en het uitvoeren van de selectie (artikel 7.53 van de WHW);

- Het opstellen en uitvoeren van regelingen ten aanzien van het Bindend Studie Advies (artikel 7.8b WHW). De afgifte van het bindend studieadvies is via de directeur gemandateerd aan de examencommissie (submandaat);
- Het vaststellen van de eisen met betrekking tot de werkzaamheden van studenten die instromen in deeltijdse opleidingen en de aanvullende eisen voor de toelating bij opleidingen waarvoor wettelijk is geregeld dat aanvullende eisen worden gesteld (artikel 7.26 en 7.27 WHW);
- De verantwoordelijkheid voor de praktische organisatie van tentamens en examens (artikel 7.10, lid 3 WHW) binnen de kaders die het CvB daarvoor heeft gesteld;
- Het treffen van disciplinaire maatregelen conform het studentenstatuut (artikel 7.57h WHW).

Artikel 4 Vertegenwoordiging en aangaan van overeenkomsten

De directeur vertegenwoordigt de faculteit respectievelijk de dienst. De leading lector vertegenwoordigt het kenniscentrum. De directeur en de leading lector behartigen de belangen van hun faculteit, dienst, respectievelijk kenniscentrum binnen de grenzen van de wet en hetgeen is bepaald in de statuten, dit reglement en overige van toepassing zijnde hogeschoolkaders.

De directeur respectievelijk de leading lector is bevoegd in het kader van de uitoefening van zijn taken en bevoegdheden, zoals hierboven omschreven en binnen de voor zijn organisatorische eenheid vastgestelde begroting overeenkomsten aan te gaan, enkel voor zover hij daartoe volgens de procuratieregeling De Haagse Hogeschool is gemachtigd. Klik [hier](#) voor de tekst van de procuratieregeling De Haagse Hogeschool.

Bij het aangaan van overeenkomsten dienen voor zover aanwezig de modelcontracten en de inkoopprocedure (met inbegrip van procuratieschema) en de algemene voorwaarden van de hogeschool te worden gehanteerd. Het is de directeur respectievelijk de leading lector niet toegestaan overeenkomsten aan te gaan waarvan hij bij het aangaan had kunnen weten dat deze de goede naam en of de belangen van de hogeschool zouden kunnen schaden.

Artikel 5 Slotbepalingen

- a. In alle gevallen waarin dit reglement niet voorziet, alsmede in geval van geschil over de interpretatie van dit reglement beslist het College van Bestuur.
- b. Dit reglement, waaronder iedere wijziging hiervan, wordt vastgesteld door het College van Bestuur, na instemming van de Hogeschoolraad (ex. art.7 lid 3b mz-reglement) en goedkeuring door de Raad van Toezicht (ex. art. 10c reglement RvT).
- c. Dit gewijzigde reglement treedt met ingang van 1 januari 2023 in werking.